

# Ennakkomateriaalia innokkaimmille!

## Megatrendit:

Megatrendit minuutissa <https://www.sitra.fi/aiheet/megatrendit/#megatrendit-2020>

Tulevaisuusvaliokunta

[https://www.aka.fi/globalassets/33stn/tilaisuudet/2019/tuv\\_esitys\\_koottu\\_valmis2.pdf](https://www.aka.fi/globalassets/33stn/tilaisuudet/2019/tuv_esitys_koottu_valmis2.pdf)

**Tulevaisuusajattelu ja ennakointi Suomessa:** [http://www.protsv.fi/lfs/luennot/2019\\_Dufva.pdf](http://www.protsv.fi/lfs/luennot/2019_Dufva.pdf)

## Tulevaisuuden työ:

Uusi työelämä ja työn muutos <https://www.slideshare.net/Elaketurvakeskus/uusi-tyelm-ja-tyn-muutos>

Kohti jaettava ymmärrystä työn tulevaisuudesta <https://www.slideshare.net/VTTFinland/foresight-friday-kohti-jaettava-ymmrryst-tyn-tulevaisuudesta-332017>

## Luonto hyvinvoinnin tulevaisuuskuvissa:

Megatrendejä ja heikkoja signaaleja – Luonto kestävän hyvinvoinnin tulevaisuuskuvissa

<https://www.slideshare.net/SitraHyvinvointi/sirkka-heinonen-1362013-megatrendej-ja-heikkoja-signaale>

# Luontoperustaisten työhyvinvointipalveluiden tulevaisuus - ennakointityöpaja

**Aika:** ke 26.8.2020 klo 12-16

**Paikka:** Verkko/ GoToMeeting

**Järjestäjät:** Elina Vehmasto, Maija Lipponen ja Taina Lilja, Luke  
**Maaseudun hyvinvointiyrittäjyyden koordinaatiohanke, HyvinVoi-koordinaatio**

**Kenelle:** Työpaja on suunnattu ko. palvelujen tulevaisuuden kehittämisestä kiinnostuneille tahoille, kuten hanketoimijoille, kehittäjäorganisaatioille ja alan yrittäjille.

# Lämpimästi tervetuloa!



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

25.8.2020

3

# HyvinVoi-koordinaation ennakointityöpajasarja

## Ensimmäinen ennakointityöpaja pidettiin Rovaniemellä 11.3.2020:

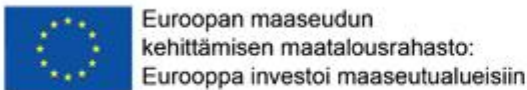
Luontoperustaisten palveluiden tulevaisuus haastavan työmarkkina-aseman asiakkaille – sosiaalinen kuntoutus, osatyökykyiset ja maahanmuuttajat.

## Ennakointityöpajasarja jatkuu verkossa seuraavasti:

- ke 26.08.2020 [Työhyvinvointi- ja työuupumus](#)
- ke 30.09.2020 Mielenterveys- ja päihdekuntoutus
- ke 28.10.2020 Kehitysvammaisten päivätoiminta & Ikäihmisten virkistys-, aktivointi- ja päivätoimintapalvelut
- ke 25.11.2020 Varhaisen tuen palvelut, lastensuojelu, nuorten syrjäytymisen ehkäisy
- ke 13.01.2021 Lasten, nuorten ja perheiden liikunta- ja harrastuspalvelut
- ke 10.02.2021 Työikäisten virkistys- ja liikuntapalvelut

## Lisätietoa työpajasarjasta:

<https://www.gcfinland.fi/kehittaminen/maaseudun-hyvinvointiyrittäjyyden-koordinaatiohanke/hyvinvointi-koordinaation-ennakointityöpajasarja-2020/>



# Ennakointityöpajasarja

vuosi 2020-kevät 2021

## Asiakasryhmä- kohtaiset ennakointi- työpajat

Sosiaalinen kuntoutus,  
osatyökykyiset ja  
maahanmuuttajat

Työhyvinvointi- ja työuupumus

Mielenterveys- ja  
päihdekuntoutus

Kehitysvammaisten  
päivätoiminta

Ikäihmisten virkistys-, aktivointi-  
ja päivätoimintapalvelut

Varhaisen tuen palvelut,  
lastensuojelu, nuorten  
syrjäytymisen ehkäisy

Työikäisten virkistys- ja  
liikuntapalvelut

Lasten, nuorten ja perheiden  
liikunta- ja harrastuspalvelut

Luonto & sotehy 2040

Asiakasryhmä & luonto 2040

Tarkemmat ideoinnit

Kyselyt työpajoihin osallistuneille

## Yhteen- veto 2021

Yhteen-  
veto  
asiakas-  
ryhmä-  
pajoista

Käytetään  
skenaario-  
työpajan  
lähtökohta-  
materiaalina

## Skenaariotyöpaja Syksy 2021

Delfoi-  
kysely

Kutsu-  
skenaario  
työpaja:  
luonto &  
sotehy-  
palvelut  
2040

Yhteen-  
veto  
delfoista  
&  
skenaario  
-pajasta

# Ennakointityöpajan tavoitteet

- 1) **Yhteiskehitellä aihioita** koskien mahdollisia tulevaisuuden luontoperustaisia palveluita ko. asiakasryhmälle ja **pohtia mahdollistavia tekijöitä**
- 2) **Verkottaa** ko. asiakasryhmän palvelujen kehittämistä kiinnostuneita toimijoita, ja **edistää laajaa alan kehittämissyhteistyötä.**
- 3) **Luoda pohjaa** luontoperustaisten sotehy-palveluiden tulevaisuuden **mahdollisuuksien kehittelylle valtakunnallisesti.**



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020



# Päivän aikataulu

12.00 -12.10 Työpajan tavoitteet ja kulku

12.10 -12.30 Alustus: *Kokonaisvaltainen luontokokemus työikäisten hyvinvoinnin tukena*, psykologian tohtori **Kirsi Salonen**

12.30 -12.50 Alustus tulevaisuusajatteluun

12.50-13.05 Tulevaisuusajattelun virittäily sanapilvillä

13.05 -13.10 Ryhmiin jakautuminen

13.10 -14.00 Työpajaosuus 1

14.00 - 14.15 Kahvitauko

14.15 -15.15 Työpajaosuus 2

15.15 -15.45 Työpajojen purku

15.45-16.00 Työpajan päättäminen



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020



# Tietosuoja & työpajan tuotosten käyttö lupa

*Tätä kysyttiin Ilmoittautumislomakkeen yhteydessä:*

Työpajassa koostetaan **äänitteitä ja videoita, sekä kirjallisia ja kuvallisia tuotoksia.**

Tarkoituksena on edistää vuorovaikutusta sekä **laajentaa yhteisten tuotosten käyttöä luontoperustaisten sosiaali-, terveys-, työllisyys- ja hyvinvointipalveluiden valtakunnallisessa kehittämisessä ja tutkimuksessa.**

**Tietosuojalain mukaisesti**, mitään sellaista tietoa ei kerätä eikä jaeta tässä työpajassa eikä sen jälkeen, joka: vahingoittaa osallistujien tai heidän edustamiensa organisaatioiden yksityisyyden suojaa, ja / tai on luonteeltaan luottamuksellista tietoa.

**Hyväksyn työpajan tallenteiden ja tuotosten keräämisen, säilyttämisen ja käytön** seuraavissa tarkoituksissa:

- a) osana työpajan tuotosten julkistettavaa koostetta tai raporttia,
- b) käytettäväksi, analysoitavaksi ja julkistettavaksi Luken tutkijan toteuttamassa luontoperustaisten sote-palveluita koskevassa väitöstutkimuksessa.

**Nimeni saa näkyä osallistujalistassa** työpajan tuotosta esittelevässä raportissa tai julkaisussa: **K / E** HyvinVoi-koordinaatiohankkeen tietosuojailmoitus: <https://www.gcfinland.fi/tiedostopankki/729/HyvinVoi-koordinaatiohankkeen-henkilotiedot-tietosuojailmoitus.pdf>



# Tienviittoa tulevaisuusajatteluun



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

# Megatrendit 2020

SITRA

**Väestö  
ikäntyy ja  
monimuo-  
toistuu**

Uudenlaiset  
heimot ja  
yhteisöt

**Verkosto-  
mainen valta  
voimistuu**

Reilu vai eriarvoistava  
siirtymä?

**Eko-  
logisella  
jälleenraken-  
nuksella on  
kiire**

Keskittetyt päätökset vai  
laaja osallistuminen?

Kestävyyssvaje

Tulevaisuusvalta

Ympäristö resurssina vai  
ympäristön tilan parantaminen?

Ratkaisut mahdollisuutena  
vai uhkana?

**Talous  
hakee  
suuntaa**

Työn ja  
kulutuksen  
muutos

**Teknologia  
sulautuu  
kaikkeen**

+ METATRENDIT

**Postnormaalit  
ajat**

**Tunteet  
pelissä**

**Yhdessä  
erikseen**



# TEKNOLOGIA JA TYÖN MURROKSET



SYRJÄITYNEIDEN  
SYRJÄKYLÄ

PISA



- BKT / A
- ELINIÄN ODOTTE
- VÄHÄINEN LAPSIKUOLLEISUUS
- PIENI LAPSIKÖYHYYS



SOZIAALINEN INVESTOINTI

KOULUTUS / VÄHEMMISTÖ LUOKKA / ALUEELLINEN / SUKUPUOLI



KOHDENNUTTU  
UNIVERSALISMI

OSAAJIEN  
OSUUSKUNTA



HYVINVOINTI JA PERUSTURVA







KANSALAISET  
ALOITTEET



KENEN ÄÄNI  
KUULUU?

ALUSTAT



JOUKKOIS-  
TAMINEN



OSALLISTUVA JA  
TASA-ARVOINEN

KOULLUTUS  
AMMATTI  
TERVEYS  
VANHEMPIEN  
ESIMERKKI  
& MUUT  
SMT



•ILMASTONMUUTOS •LUONNONVARAT  
•GLOBALISAATIO  
•ERIARVOISTUMINEN



# OSALLISTUVA KANSALAIKUUS

# Työelämän muutos – työn tulevaisuus?





## Miksi työ muuttuu?



**Digitalisaatio**



**Globalisaatio**



**Ikääntyminen**

## Millaisessa ympäristössä työ muuttuu?



**Talouden  
kriisi**



**Politiikan  
kriisi**



**Ympäristö-  
kriisi**

Lähde: VTT, Foresight Friday: Kohti jaettua ymmärrystä työn tulevaisuudesta 3.3.2017

<https://www.slideshare.net/VTTFinland/foresight-friday-kohti-jaettua-ymmrryst-tyn-tulevaisuudesta-332017>



## Mikä muuttuu? Työn sisältö

Asioiden  
tuottamisesta



yhteiseen  
ongelmanratkaisuun



## Mikä muuttuu? Työn paikka ja käytännöt

Toimistosta ja  
aikaan sidotusta  
työstä



Monipaikkaiseen ja  
joustavaan  
toimintaan



## Mikä muuttuu? Osaamistarpeet

Yksilötasolta ja  
substanssitaidoista



Yhteisön  
osaamiseen ja  
metataitoihin



## Mikä muuttuu? Toimeentulo

Säännöllisestä  
palkkatyöstä



Useista puroista  
kerättävään  
toimeentuloon



### Mikä muuttuu? Kansantalous?

Kilpailukyvyistä ja  
jatkuvasta kasvusta



Työhön kestävyiden  
edistämiseksi

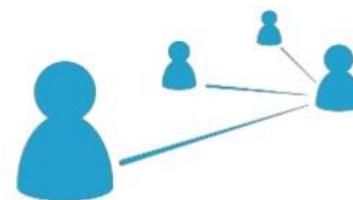


### Mikä muuttuu? Yhteiskuntasuhde?

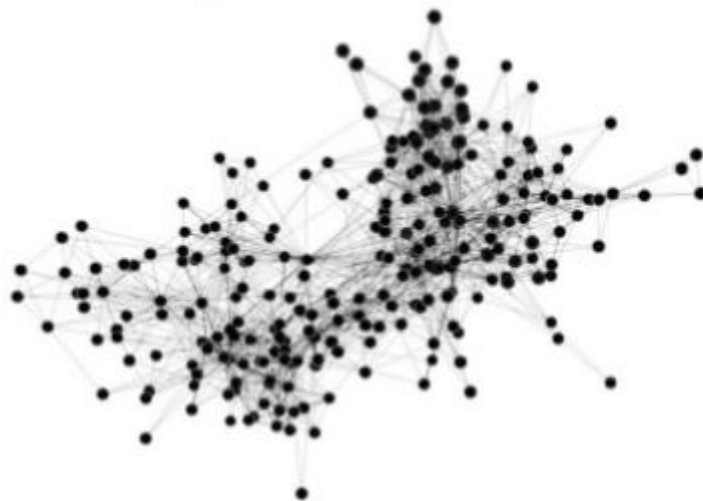
Työn kautta  
kiinnittymisestä



Osallisuuteen  
yhdessä tehden



## Tulevaisuuden organisaatiokaavio?



Lafoux, F. 2014. Reinventing organizations: a guide to creating organizations inspired by the next stage of human consciousness. Brussels: Nelson Parker. <http://www.reinventingorganizations.com/>.

SITRA

# Mitä jää tai jätetään helposti huomiotta?

**Yllätykset**



**Joutsenet:**  
epätodennäköiset merkittävät  
tapahtumat



**Hankalat asiat**

**Elefantit:**  
todennäköiset merkittävät,  
mutta huomiotta jäävät asiat

**Systemiset  
muutokset**

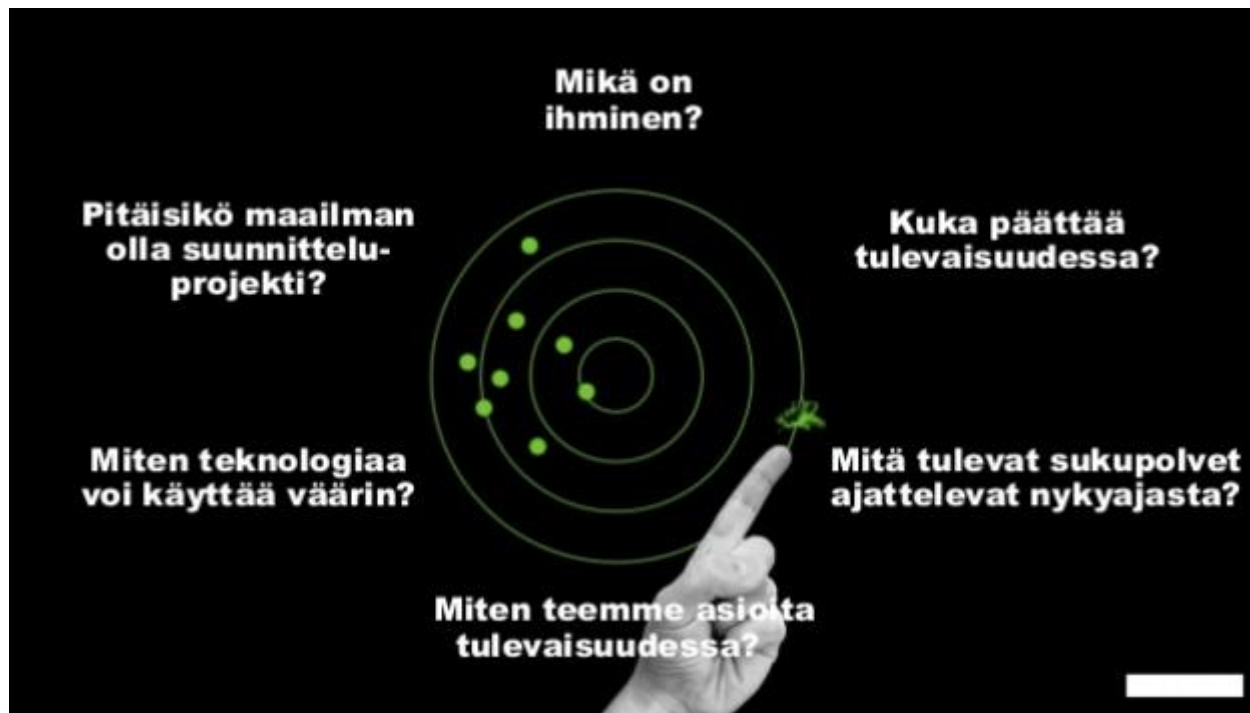


**Meduusat:**  
pienet asiat, jotka saattavat  
kasvaa suuriksi



**Intressit**

**Krottikalat:**  
vaihtoehtoisten faktojen  
aiheuttaman konfliktin taakse  
piiloutuvat asiat







# Hyvinvoinnin uusi paradigma

- proaktiivisuus
- holistisuus (ihminen – luonto – teknologia)
- osallisuus
- joukkoistamisen valta – miten saada aikaan hyvän kierre  
→ merkitysyhteiskunta



## Ennakoinnin muodot

### Tulevaisuuteen varautuminen



Mikä muuttuu?  
Mikä on epävarmaa?

### Tulevaisuuksien suunnittelu



Mihin voi ja kannattaa  
vaikuttaa?  
Mikä on toivottavaa ja  
kenen kannalta?

### Tulevaisuuksien avartaminen



Mitä ei kyseenalaisteta?  
Millaisia oletuksia  
tehdään?

SITRA



# Ajatellaan tänään:

**TULEVAISUUS-  
SUUNTAUTUNEESTI**

**ROHKEASTI**

**MAHDOLLISTAVASTI**

**LUOVASTI**

**ENNAKKO-  
LUULOTTOMASTI**

**AVOIMESTI**

**ERITAVALLA**

**VILLISTI**

# Virittely tulevaisuusajatteluun sanapilvillä



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



**HyvinVoi**  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

# Millainen on luonto vuonna 2040?

*Linkki jaetaan chat-kentässä!*

Avaa linkki, ja käy kirjoittamassa sanoja, mitkä kuvaavat mielestäsi **suomalaista luontoa** tulevaisuudessa, vuonna 2040

<https://answergarden.ch/1346596>

# Mitä on työhyvinvointi vuonna 2040?

*Linkki jaetaan chat-kentässä!*

Avaa linkki, ja käy kirjoittamassa sanoja, mitkä kuvaavat mielestäsi **työhyvinvointia** tulevaisuudessa, vuonna 2040

<https://answergarden.ch/1346601>

# *Millaisia ovat luontoperustaiset sotehy-palvelut vuonna 2040?*

*Linkki jaetaan chat-kentässä!*

Avaa linkki, ja käy kirjoittamassa sanoja, mitkä kuvaavat mielestäsi **luontoperustaisia sotehy-palveluja** tulevaisuudessa, vuonna 2040

<https://answergarden.ch/1346603>

# Työpajan vaiheiden ohjeistus



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

# Työpajaosuuden aikataulu

13.05 -13.10 Ryhmiin jakautuminen

- *Jako sukunimien aakkosjärjestyksessä:*

- *Maijan ryhmä **A-K***
- *Elinan ryhmä **L-Po***
- *Tainan ryhmä **Pr-ö***

13.10 -14.00 Työpajaosuus 1

**14.00 - 14.15 Kahvitauko**

14.15 -15.15 Työpajaosuus 2

15.15 -15.45 Työpajojen purku



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020



# 13.10 -14.00 Työpajaosuus 1

**Alustana Kanvaasi, jokaisella ryhmällä oma:**

*Ryhmien linkit löytyvät chat-kentässä! Siirry omaan ryhmääsi linkin kautta!*

Maijan ryhmä (a-...)

Elinan ryhmä (...-...)

Tainan ryhmä (...-ö)

*Kanvaasin keskellä teksti:*

## **Luontoperustaiset työhyvinvointipalvelut 2040**

- Jokainen ryhmässä täyttää ja vie alustalle postit-lappuja pohtien: mitä tulevaisuuden luontoperustaisissa tyhy-palveluissa otettava huomioon, millaisia ne saattavat olla, keille niitä suunnataan, kenen kanssa yhteistyössä, asiaa estäviä tai edistäviä tekijöitä jne.
- Postit-laput ryhmitellään/ siirrellään yhdessä keskustellen teemoittain
- Päätetään asia tai palvelu, jonka ryhmä ottaa jatkotyöstöön



# Kahvitauko klo 14.00-14.45

- paluu omaan pienryhmään klo 14.45



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

# 14.15 -15.15 Työpajaosuus 2

- Ryhmänvetäjä toimii kirjurina: PowerPoint-taulukkoa täytetään yhdessä keskustellen.
- Taulukkoa täytetään näin:

<b>Otsikko:</b>	Kirjoita otsikoksi asia tai palvelu, jota ryhmä ideoi
<b>Miksi</b>	Miksi tämän asian kehittäminen on tärkeää?
<b>Kenelle</b>	Kenen tarpeeseen/ keille tätä kehitetään?
<b>Mitä</b>	Mitä asian kehittäminen käytännössä tarkoittaa?
<b>Miten</b>	Miten asiaa kehitetään?
<b>Kuka/ ketkä</b>	Kenen tai keiden tulisi tätä kehittää?
<b>Haasteet</b>	Mitä haasteita asian kehittämisessä on?
<b>Edistävät tekijät</b>	Mitkä tekijät edistävät kehittämistä?

- Kun taulukko on valmis – ryhmä päättää, kuka/ ketkä ryhmästä esittelevät sen suusanallisesti yhteisessä tilassa
- Siirrytään takaisin yhteiseen GoToMeeting-tilaan: [Sama linkki, kuin aluksi!](#) Ryhmänvetäjä jakaa linkin chat-kenttään!

*Täytettävä taulukko seuraavassa diassa – ryhmänvetäjä jakaa ppt-näkymän ryhmälle*



<b>Otsikko:</b>	
<b>Miksi</b>	
<b>Kenelle</b>	
<b>Mitä</b>	
<b>Miten</b>	
<b>Kuka</b>	
<b>Haasteet</b>	
<b>Edistävät tekijät</b>	

# 15.15 -15.45 Työpajojen purku

- Siirrytään samaan tilaan – jossa kukin ryhmä esittelee kehittelemäänsä aihiota (taulukon avulla) kaikille **7 min / ryhmä**
- *Esitykset äänitetään*
- Täydentävä keskustelu **3 min / ryhmä**

**15.45-16 Miten tästä eteenpäin ja kiitokset!**

# Lämmin Kiitos osallistumisestasi!

HyvinVoi-verkkosivut:

<http://www.gcfinland.fi/HyvinVoi-koordinaatio>

FB-ryhmä [HyvinVoi-koordinaatio](#)

Instagramin tunniste [#HyvinVoi](#)

Twitter [@hyvin\\_voi](#)



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



HyvinVoi  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

## Luke lyhyesti



# Kiitos!

[elina.vehmasto@luke.fi](mailto:elina.vehmasto@luke.fi)

[majja.lipponen@luke.fi](mailto:majja.lipponen@luke.fi)

[taina.lilja@luke.fi](mailto:taina.lilja@luke.fi)



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

 **HyvinVoi**  
KOORDINAATIO



MAASEUTU 2020

# 125 M€

Liikevaihto

# 73 M€

Valtion budjettirahoitus

# 52 M€

Ulkopuolinen rahoitus

# 25

Toimipaikkaa Suomessa

Pääkonttori Helsingissä

Läsnä 12 kampuksella yliopistojen,  
tutkimuslaitosten ja ammatti-  
korkeakoulujen kanssa.

# 1288

Työntekijää

46 tutkimusprofessoria

622 tutkijaa

*Olemme yksi Suomen neljästä  
tilastoviranomaisesta.*